

# FONDATION MYCELIUM

## PRINCIPES ÉTHIQUES INSPIRÉS DE LA PERMACULTURE

La permaculture est un outil de conception systémique et holistique qui repose sur 3 principes éthiques fondamentaux :

- **Respect de la Terre : la Terre en tant qu'organisme vivant au sein duquel tous les êtres humains et non humains interagissent avec elle, en interdépendance.**
- **Respect de soi et des autres, à tous les niveaux (physiques, émotionnels, sociaux, spirituel, intellectuels).**
- **Créer de l'abondance et redistribuer les surplus équitablement**

### INTRODUCTION

Plus l'humanité se sent puissante, plus l'éthique est primordiale pour assurer notre survie et celles des autres êtres vivants à long terme. Les principes éthiques de la permaculture induisent un déplacement, un positionnement alternatif face à notre système socio-économique mortifère. Ils tempèrent nos égoïsmes et notre cupidité. L'humanité n'y domine plus son environnement. Ces principes ont notamment été inspirés de travaux de recherches sur les bases éthiques de sociétés préindustrielles, retenant certaines leçons de peuples qui ont réussi à vivre en équilibre avec leur environnement beaucoup plus longtemps que les sociétés récentes. La permaculture ne rejette pas pour autant la modernité, elle la situe et l'amende. La destruction massive de la biodiversité et les autres drames écologiques accélèrent la nécessité de prendre en compte des valeurs et des concepts qui sont en dehors des normes culturelles habituelles.

Les principes de conception en permaculture, eux-mêmes issus de son éthique, inspirent le déploiement de la fondation Mycelium comme suit :

#### PRINCIPE 1. OBSERVER ET INTERAGIR

*« Ce principe vise essentiellement à faciliter l'émergence d'un mode de pensée à long terme, indépendant voire hérétique, indispensable pour concevoir de nouvelles solutions, plutôt qu'à encourager l'adoption et la recopie de solutions éprouvées. (...) C'est pourquoi, à quelque niveau que ce soit, nous devons compter de plus en plus sur nos capacités d'observation et d'interaction sensible pour trouver la meilleure façon d'avancer. »<sup>1</sup>*

**Inspiration pour la Fondation Mycelium :** Nous misons sur un développement participatif, évolutif et organique (adaptatif) de la fondation Mycelium et de son action, en fonction des besoins et nécessités identifiés et exprimés par les personnes et collectifs qui font partie de notre écosystème et qui participent à la mission et au dynamisme de MYCELIUM. Nous avons mis en place un modèle de gouvernance qui permet de concrétiser cette intention (cfr. ROI).

---

<sup>1</sup> La description des principes partiellement repris en italique dans ce texte peut être lue dans son intégralité sur le site de l'université populaire de permaculture : <http://permaculture-upp.org/>

**Implications pour la Fondation Mycelium:**

- L'observation active de l'écosystème Mycelium : contacts réguliers avec cet écosystème dont la fondation fait partie intégrante pour percevoir ses mouvements via des échanges autres que virtuels (rencontres, parcours/actions communes, ateliers/chantiers participatifs).
- Des observations basées sur la curiosité et la nuance, à l'écoute des signaux faibles, plutôt que sur base de jugements : valorisation de ce qui peut sembler marginal, à priori.
- Nous faisons confiance à l'écosystème et à ses expressions. Nous n'attendons pas le moment parfait, le projet parfait, ... Nous faisons circuler les surplus, l'abondance que nous collectons via la fondation pour soutenir la « Forêt qui Pousse ».
- Les mécanismes de contrôle sont essentiellement tacites : les personnes et les parcours « chemins » (initiatives) soutenus par la fondation s'inscrivent dans un écosystème de personnes qui interagissent régulièrement. Les retours s'opèrent dans des espaces de partages autres que virtuels.
- « Se planter est nécessaire pour pousser » : sur base des principes précédents nous acceptons que nous ferons des erreurs, En permaculture, nous nous réajustons constamment pour coller au mieux à nos perceptions, à notre écosystème.
- Nous consultons et interagissons avec d'autres acteurs qui soutiennent le même type de vision et de mission que notre fondation : EDGEfunders. Ce réseau de fondations a pour but d'échanger sur les bonnes pratiques de financement des actions qui soutiennent la transition écologique et citoyenne. Faire partie d'un écosystème de fondations qui partage les mêmes buts et soutient notre action.

**PRINCIPE 2. COLLECTER ET STOCKER L'ÉNERGIE**

*« En termes financiers, nous avons vécu en consommant le capital global - les énergies fossiles, les ressources que la terre nous met à disposition, l'eau, les forêts, la terre, le capital financier, ... - d'une manière inconséquente qui mènerait n'importe quelle entreprise vers la faillite. Nous devons apprendre à économiser et à réinvestir l'essentiel de cette richesse que nous consommons ou gaspillons afin que nos enfants et leurs descendants puissent mener une vie acceptable. »*

**Inspiration pour la fondation Mycelium :**

Au sein de notre écosystème, nous souhaitons faciliter la redistribution de surplus (ce dont nous n'avons pas besoin) de ceux et celles qui en ont en abondance/ à celles, vers celles et ceux qui en manquent.

**Implications pour la fondation :**

- Pour toutes les parties (celles qui donnent et celles qui reçoivent) de questionner les notions d'abondance (vs opulence), de surplus, de nécessité. Que recouvre l'expression « avoir assez » ?
- La plupart des membres de l'écosystème Mycelium avons un regard très critique sur le système économique auquel nous participons. Les mécènes et les receveurs de la fondation questionnent ce système ainsi que les rapports que nous entretenons avec l'argent et les ressources en général lors de rencontres, événements et ateliers.

**PRINCIPE 3. CRÉER UNE PRODUCTION CAR « ON NE PEUT PAS**

## TRAVAILLER L'ESTOMAC VIDE »

Ce principe nous rappelle que tout système devrait être conçu pour assurer une autonomie à tous les niveaux (y compris sur le plan personnel), en utilisant efficacement l'énergie collectée et stockée pour arriver à entretenir le système et aussi pour produire un surplus (cfr. les arbres et plantes et leurs fruits et graines).

### Inspiration pour la fondation

Le but premier de la fondation est d'assurer une récolte qui soutient les acteurs-atrices de l'écosystème Mycelium pour leur permettre de poursuivre leur engagement dans la durée.

### Implication pour assurer cette récolte

- La fondation se donne comme mission de renforcer les relations qu'elle tisse avec les donateurs-trices actuels notamment par des rencontres autour des rapports que nous entretenons avec l'argent (au niveau individuel mais également en relation avec nos collectifs et dans le cadre de nos linéaments) afin de créer des boucles de rétroaction positives qui renforcent le processus de départ.
- La fondation recherche activement de nouvelles sources de financement afin de permettre à plus de personnes et de parcours d'être financés.
- La fondation est autonome et pour qu' « on ne travaille pas le ventre vide » elle rémunère les personnes qui la déploient.

## PRINCIPE 4. APPLIQUER L'AUTORÉGULATION ET ACCEPTER LA RÉTROACTION/ LE FEEDBACK

Ce principe est complémentaire du premier, on avance en fonction de ce que l'on observe dans notre écosystème et propose d'ajuster l'action en fonction du feedback reçu.

Dans le cas de la fondation, **la gouvernance participative** mise en place établit divers mécanismes de dialogues et d'échanges qui permettent d'ajuster tant son action que son fonctionnement :

- Feedback des donateurs, via le cercle de donateurs et les activités qui y sont organisées.
- Feedback des bénéficiaires de dons, lors de l'AGORA d'ateliers, des rencontres Mycelium, etc.
- Communication transparente : ce qu'on reçoit, ce qu'on donne, ce que la gestion coûte

La fondation peut aussi ajuster ses chemins, priorités,... voir décider de disparaître si elle se révèle peu utile/inutile. Il s'agit aussi pour les personnes faisant partie de la fondation d'accepter de « tenir » un projet p-mais aussi de le donner, le rendre, voir le quitter.

## PRINCIPE 5. UTILISER ET VALORISER LES RESSOURCES ET LES SERVICES RENOUVELABLES

« Les services renouvelables (ou fonctions passives) sont ceux fournis par les plantes, les animaux, la vie du sol et l'eau sans qu'ils soient consommés. Par exemple, lorsque nous utilisons un arbre pour son bois, nous consommons une ressource renouvelable, mais lorsque nous nous en servons pour l'ombre et l'abri qu'il nous apporte, nous tirons de cet arbre des bénéfices qui ne s'épuisent pas et ne nécessitent aucune dépense d'énergie. Ce simple constat est évident et pourtant essentiel pour reconfigurer des systèmes dans lesquels de nombreuses fonctions simples sont devenues dépendantes de l'utilisation de ressources non-renouvelables et non-durables (...) Un système « permaculturel » doit utiliser le mieux possible les services naturels inépuisables afin de minimiser notre consommation des ressources et mettre l'accent sur les possibilités harmonieuses

*d'interaction entre les humains et la nature. »*

**Inspiration pour la fondation :** Nous encourageons les initiatives qui permettent d'identifier et de visibiliser les services et ressources inépuisables tant matérielles qu'immatérielles et les mettent à disposition du plus grand nombre. Ces services et ressources sont essentiels aujourd'hui et le seront encore plus lorsque les ressources épuisables seront moins ou plus du tout disponibles.

## PRINCIPE 6. NE PAS PRODUIRE DE DÉCHETS

**Inspiration pour la fondation :** Nous avons une attention particulière pour que l'énergie (humaine ou non) qui anime la fondation circule sans pertes. Cela comprend notre fonctionnement interne et les multiples contacts que nous avons avec tout notre écosystème.

## PRINCIPE 7. PARTIR DES STRUCTURES D'ENSEMBLE POUR ARRIVER AUX DÉTAILS

La création de la fondation découle des constats de Mycelium et constitue un des ses communs, au service de sa raison d'être (cfr raison d'être de Mycelium et ROI).

## PRINCIPE 8. INTÉGRER PLUTÔT QUE SÉPARER

*« Les connections ou relations entre les éléments d'un système intégré sont très diverses. Certaines peuvent être prédatrices ou concurrentielles, alors que d'autres sont coopératives ou même symbiotiques. Tous ces types de relations peuvent être bénéfiques dans l'élaboration d'un système ou d'une communauté solidement intégrés, mais la permaculture insiste particulièrement sur la mise en œuvre de relations mutuellement bénéfiques et symbiotiques. Cela s'appuie sur deux convictions :*

- *Nous sommes culturellement disposés à voir les relations concurrentielles et prédatrices, et à ne pas tenir compte des relations coopératives et symbiotiques, dans la nature comme dans nos cultures.*
- *Les relations coopératives et symbiotiques seront mieux adaptées à un futur où l'énergie disponible va décliner. »*

Ce principe permet de souligner l'importance des principes de complémentarité et de multifonctionnalité des principes permaculturels :

- Chaque élément remplit plusieurs fonctions
- Chaque fonction importante est assurée par plusieurs éléments

### **Inspiration pour la fondation Mycelium**

Les connections entre les éléments d'un système sont aussi importantes que les éléments eux-mêmes. Et la qualité de ces connections dépend de l'accueil qui est réservé aux personnes qui rejoignent le réseau.

Nous mettons l'énergie et le soin nécessaire pour créer des espaces d'accueil et d'intégration qui facilite l'intégration de nouvelles et nouveaux venus dans l'écosystème, qui permettent à chacun.e de participer le mieux possible en fonction de ses aptitudes et de ses nécessités.

Nous encourageons l'éclosion de relations multifonctionnelles et complémentaires au sein de l'écosystème, même si celles-ci peuvent sembler secondaires, inconnues voire a priori incongrues. Les différentes rencontres comme l'AGORA ou le parcours mécène sont des moments privilégiés pour initier et

complexifier ces relations.

Concernant les dimensions de multifonctionnalité et complémentarité : Comment permettons-nous aux personnes de décliner divers aspects d'elles-mêmes, dont certaines plus inconnues mais qui peuvent jouer des rôles importants à certains moments ? Sur base de quoi/comment apprend-on à se connaître et comment assurer la « non capture » de rôles au sein de l'écosystème sur le long terme ?

## PRINCIPE 9. UTILISER DES SOLUTIONS À DE PETITES ÉCHELLES ET AVEC PATIENCE

Les arbres ne grandissent pas en un jour. La permaculture a besoin de design sur du long-terme. Les icônes associées à ce principe sont l'escargot et la spirale.

- Nous commençons avec une action à petite échelle, sans pression.
- Nous limitons notre action à une petite échelle géographique car nous voulons rester en contact direct et multiples avec notre terrain et notre écosystème.

## PRINCIPE 10. UTILISER ET VALORISER LA DIVERSITÉ

« La diversité des structures, qu'elles soient vivantes ou construites, est un aspect important de ce principe, tout comme la diversité au sein des espèces et des populations, y compris dans les communautés humaines ».

### Inspiration pour la fondation

A l'opposé de la monoculture destructrice, la complexité des écosystèmes est évidemment une grande source d'abondance : à ce titre, Mycelium cherche à soutenir la polyculture des esprits et la diversité des mouvements, collectifs et personnes (y compris les mécènes) qui y sont connecté.e.s !

Les choix des orientations de la fondation ne sont pas uniquement posés par une analyse rationnelle des parcours et des personnes. Les intuitions et les émotions sont également prises en compte pour enrichir tant les relations au sein de l'écosystème que nos décisions.

## PRINCIPE 11. UTILISER LES INTERFACES ET LES ÉLÉMENTS DE BORDURE

« C'est en bordure de toute chose — système ou milieu — que se déroulent les événements les plus intéressants ; une conception qui considère la bordure comme une chance plutôt que comme un problème aura plus de chance de réussir et de s'adapter. Ce faisant, nous abandonnons les connotations négatives associées au mot « marginal » pour saisir la valeur des éléments qui contribuent à une fonction ou à un système uniquement de manière périphérique ».

En permaculture les bordures sont des espaces dynamiques. Partage d'informations entre 2 systèmes, et particularités nouvelles propres à cet espace (créativité, mutations, transformations) Par exemple : Sur notre planète, la vie existe sur une « bordure » très mince entre les couches minérales inertes et l'atmosphère : la croûte terrestre. Besoin d'une interface bien drainée pour que la vie puisse abonder.

### Inspiration pour la fondation

La curiosité mène nos attitudes et nos postures. Elle nous permet d'élargir et d'approfondir notre champ de connaissances et d'actions. Lorsque nous sommes conscient.e.s d'être sur une bordure nous pouvons en

apprécier les caractéristiques et chercher à les intégrer ou les dépasser...

Cela implique de connaître nos limites : ce qu'on va pouvoir faire avec cette fondation et ce qui ne sera pas possible. Si on connaît nos limites, on peut (ou non) décider d'aller vers un dépassement de ces limites.

## PRINCIPE 12. UTILISER LE CHANGEMENT ET L'UTILISER DE MANIÈRE CRÉATIVE

*Actuellement nous sommes amenés à vivre et à concevoir de nouvelles solutions dans un contexte historique de renouvellement et de modification des systèmes à toutes les échelles, et cela donne l'impression que le changement sera sans fin et qu'il n'y a pas de stabilité ou de durabilité possible(...). Ce principe a deux facettes : d'un côté concevoir en utilisant le changement de façon volontaire et coopérative, et de l'autre réagir ou s'adapter de manière créative aux changements à grande échelle qu'on ne peut ni contrôler ni influencer.*

### Inspiration pour la fondation

Ce contexte nous oblige de répondre (à notre mesure) en soutenant des parcours, des personnes, des collectifs qui ouvrent de contribuent à la raison d'être de Mycelium c'est-à-dire qui contribuent :

- à l'émergence d'écosystèmes humains qui cherchent à se réinventer hors de modes de fonctionnement fondés sur la dualité et la pensée binaire et qui modifient leurs rapports avec les diverses formes de pouvoir dans le but de vivre une culture non-patriarcale.
- à l'émergence d'écosystèmes humains biocentrés, c'est-à-dire qui modifient leurs rapports avec le vivant et la mort et questionnent radicalement les notions de développement et de croissance (vision permaculturelle).

### Inspiration du féminisme et de l'écoféminisme:

- Une fondation qui se positionne clairement contre toute approche exploitative des ressources humaines et non humaines. Implique un questionnement profond sur qu'est-ce qui a de la valeur ?
- Une fondation qui questionne les structures de pouvoir et les formes de domination et qui cherche à ce que l'argent soit réellement au service d'actions porteuses de sens, en respect de l'éthique de Mycelium.
- Une fondation qui met en avant les notions d'efforts (visibles et invisibles) et d'engagement, plutôt que de savoirs et de talents (qui ne sont pas accessibles à toutes et tous).

---

Par **Bénédicte ALLAERT**, membre du Cercle Cœur de Mycelium et de l'Organe d'Administration de la Fondation Mycelium.